

BIJLAGE 2



| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|--------------|--------------------------------|--------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| WONEN | Ruimtelijke Kwaliteit | Investeringsagenda | Investeringsagenda | Investeringsagenda | Synchroniseren en zoveel mogelijk harmoniseren van gezamenlijke afspraken |
| WONEN | | | Ruimtelijke ontwikkeling | Landschapstafel Groene Hart Voorne MRDH | Samen optrekken portefeuillehouders |
| WONEN | | | Structuurvisie | Noordrand | |
| WONEN | | Bestemmingsplannen | Omgevingsvisie-plan | Inrichtingsvisie Voorne-Putten | Voor 1 juli 2019 zal de Omgevingswet geïmplementeerd moeten worden. Wij denken dat we met bundeling van krachten en het harmoniseren van beleid de bestuurskracht richting (met name) burgers en bedrijven kunnen versterken. Met name de omgevingsvisie en het |
| WONEN | | Wijkontwikkelplannen | Speelvoorzieningen beleid | | Gezamenlijke, centrale inkoop en aanbesteding |
| WONEN | Stedelijke Ontwikkeling | | Woonvisie | | Op dit beleidsveld werken we in de drie gemeenten al samen. De bestuurskracht kan nog versterkt worden door verder te harmoniseren |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|-------|-------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| WONEN | | | Huisvesting kwetsbare doelgroepen | | Beleid valt onder Wonen én Leven: zoveel als mogelijk harmoniseren |
| WONEN | | | Taakstelling statushouders | Taakstelling statushouders | Beleid valt onder Wonen én Leven: zoveel als mogelijk harmoniseren |
| WONEN | | | Bedrijfsterreinen | | Visie harmoniseren, afspraken maken |
| WONEN | Stedelijk Beheer | Wijkaanpak | | | Visie harmoniseren, afspraken maken |
| WONEN | | Groen, grijs, blauw | | | Visie harmoniseren, afspraken maken, gezamenlijk inkopen en aanbesteden |
| WONEN | | Toezicht, handhaving | Handhavingsbeleid | | Zoveel mogelijk harmoniseren op termijn |
| WONEN | | Speelvoorzieningen | Speelruimtebeleid | | Zoveel mogelijk harmoniseren op termijn, gezamenlijk inkopen |
| WONEN | Duurzaamheid | Klimaatadaptatie | Grondstoffenbeleid | | Op het gebied van Grondstoffenbeleid, duurzaam bouwen en energietransitie wordt al goed samengewerkt maar de werkgroep is van mening dat op deze gebieden de bestuurskracht valt te winnen door te harmoniseren |
| WONEN | | | Duurzaam bouwen | | Zoveel mogelijk harmoniseren op termijn, gezamenlijk inkopen |
| WONEN | | | Energietransitie | | Zoveel mogelijk harmoniseren op termijn, gezamenlijk inkopen |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|--|------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |

| WERKEN | Werk en Inkomen | | AOB 2e fase | AOB-V-P Werkt | |
|--------|------------------------|--------------|-----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| WERKEN | | | | Arbeidsmarktbeleid | |
| WERKEN | | | | Onderwijs & Arbeidsmarkt | |
| WERKEN | | Minimabeleid | Minimabeleid | | Waaronder valt: kwijtschelding belastingen, SHV. Harmonisatie van minimabeleid, met ruimte voor lokale verschillen. |
| WERKEN | Economie: ontwikkeling | | Economisch beleid | Economisch beleid | Nota's en notities Economisch Beleid |
| WERKEN | | | | Fieldlab Innovatiezone VP | |
| WERKEN | | | | Zuidrand | |
| WERKEN | | | Economisch en toeristisch profiel | Economisch en toeristisch profiel | Visie blijven delen en uitdragen |
| WERKEN | | | | Gastvrijheidsvisie VP | Visie blijven delen en uitdragen |
| WERKEN | | | Toerisme & Recreatie | Toerisme & Recreatie | Visie blijven delen en uitdragen |
| WERKEN | | | City en Regiomarketing | Merk 'OP Voorne-Putten' | Visie blijven delen en uitdragen |
| WERKEN | | Evenementen | Evenementen | | |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|--------|------------------|--------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| WERKEN | Economie: Beheer | Winkelcentra | | | |
| WERKEN | | | Recreatiegebieden | Recreatiegebieden | |
| WERKEN | | | Havens en stranden | | |
| WERKEN | | | Accountmanagement | | |
| WERKEN | | | Detailhandelsbeleid (w.o. winkelcentra) | | MKB-beleid delen en visie harmoniseren |
| WERKEN | | | Horecabeleid | | N.B.: Horecaverunningenbeleid en handhaving onder Openbare Orde |
| WERKEN | Bereikbaarheid | Verkeersveiligheid | Vervoersmodaliteiten | Openbaar Vervoer | Op deze beleidsvelden werken we binnen de drie gemeenten al samen. Maar de werkgroep is van mening dat de bestuurskracht nog versterkt kan worden door te harmoniseren |
| WERKEN | | | | Doelgroepenvervoer | |
| WERKEN | | | | Hollandse Banen | |
| WERKEN | | | | N57 | Bereikbaarheid tevens in relatie tot woon- werkverkeer, Economische Ontwikkeling en Toerisme en - Recreatie |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|--|------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |

| LEVEN | Eigen Kracht Burgerkracht | Sociale Cohesie | Doorontwikkeling transformatie 0-e lijn | | |
|-------|---------------------------|----------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| LEVEN | | Jongerenparticipatie | Jongerenparticipatie | | Kadernota's Jeugd- en Jongeren |
| LEVEN | | | Participatiebeleid | | Participatie beleidsplannen |
| LEVEN | | | Integratiebeleid | | Integratiebeleidsplannen |
| LEVEN | | | Vrijwilligersbeleid | | Vrijwilligersbeleidsplannen |
| LEVEN | Zorg en begeleiding | | Beleidsplan en verordening jeugdhulp | Jeugdzorg/Gr | Beleidsplan Jeugdhulp 2014-2017 (verlenging 2018) |
| LEVEN | | | WMO beleidsplan en verordening | Maatschappelijke Opvang | N.B.: Beleidsplan Wmo 2013-2017 en addendum 2015-2017 (verlenging 2018) |
| LEVEN | | | Beleid VGZ | OGGZ | Gezamenlijk eenduidig opereren tbv RvPB, St CJG-Rijnmond, GR jeugd, etc. |
| LEVEN | | | Aanpak verwarde personen | Aanpak verwarde personen | Harmoniseren waar kan. Sluitende aanpak opstellen en uitrollen |
| LEVEN | | | Inkoop/aanbesteding wmo jeugdhulp | Resultaatbekostiging Jeugdhulp | Harmonisatie inkoop- en aanbestedingsbeleid. Zie ook Bestuur & Organisatie |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|-------|--------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| LEVEN | | | Mantelzorgbeleid | Toezicht WMO, jeugdhulp | Harmonisatie inkoop- en aanbestedingsbeleid. Zie ook Bestuur & Organisatie |
| LEVEN | | | Huisvesting kwetsbare doelgroepen | | Beleid valt onder Wonen én Leven: zoveel als mogelijk harmoniseren |
| LEVEN | Onderwijs & ontwikkeling | | Onderwijshuisvestingsbeleid | VE/REA | Regionaal educatieve agenda momenteel reeds op VP-niveau; |
| LEVEN | | | Beleid peuter- en kinderopvang | Voor- en Vroegschoolse opvang | |
| LEVEN | | | Verordening leerlingenvervoer | | Centrale inkoop en aanbesteding doelgroepenvervoer en verordening Wmo-vervoer |
| LEVEN | | | Beleid Kinderopvang | | Verordeningen harmoniseren |
| LEVEN | Maatschappelijke Voorzieningen | Voorzieningen | Voorzieningen | | Voorzieningen op zich een lokale zaak. Bijbehorend beleid en aansturing ook. Gericht op kwaliteit, spreiding, kwantiteit etc. Op termijn zeker wel winst bij beleidsharmonisatie en centrale inkoop en aanbesteding |
| LEVEN | | Musea | Museaal beleidsplan | | |
| LEVEN | | Culturele voorzieningen | Cultuurbeleid | | Relatie met Evenementenbeleid en Toerisme en Recreatie harmoniseren |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|-------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| LEVEN | | | Streekarchief | | |
| LEVEN | | Beleidsregels | Subsidiebeleid (ASV) | | Harmonisatie op procedure (ASV) en lokale verschillen via |
| LEVEN | | Onderwijshuisvesting | Onderwijshuisvesting | | Harmonisatie met lokale accenten |
| LEVEN | | Sport | Sportbeleid | | |
| LEVEN | | | Taakstelling statushouders | Taakstelling statushouders | Beleid valt onder Wonen én Leven: zoveel mogelijk harmoniseren |

| | | | | | |
|----------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------|
| BESTUUR & ORGANISATIE | Openbare Orde en Integraal Veiligheidsbeleid | Algemene Plaatselijke Verordening (APV) | APV zoveel mogelijk harmoniseren | | Harmonisatie met lokale accenten |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | Openbare Orde en Integraal Veiligheidsbeleid | Integraal Veiligheidsbeleid waarin een verscheidenheid aan beleidsterreinen is opgenomen (juridisch, maatschappelijk, ruimtelijk en economisch) | | Integraal Veiligheidsplan, Veiligheidsbeleid zoveel mogelijk harmoniseren |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | Crisisbeheersing (warme fase) Crisisbeheersing, planvorming en opleiden, oefenen en trainen | | Planvorming en oefenen (wordt deel ook reeds gedaan) |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | Aanpak Veilig wonen & leven (o.a. heling en brandveiligheid) | | |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofdgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | Aanpak Ondernijning (o.a. BCBA, Bibob, Damocles, aanpak hennep, OMG, mensenhandel en versterken informatiepositie) | | Diverse beleidsstukken |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | Advisering en ondersteuning drie burgemeesters en colleges | Adviseren drie burgemeester zoveel mogelijk in de driehoek Voorne | | Indentiek positionering burgemeesters in hun eigenstandige taken en bevoegdheden |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | Vergunningen en Evenementen | Waar mogelijk en gewenst harmoniseren | Evenementen vergunningenbeleid | Evenementen vergunningenbeleid |
| BESTUUR & ORGANISATIE | Inkoop en Aanbesteding | | Centrale coördinatie Inkoop en Aanbesteding | | Centraliseren en formaliseren: Inkoopbeleid, Inkoopprotocol en Inkoopvoorwaarden |
| BESTUUR & ORGANISATIE | Juridische Kwaliteitszorg | Bezwaar en Beroep | Bezwaar en Beroep | | Lokaal wat moet Harmoniseren waar kan |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | Juridische mede-advisering | Juridische mede-advisering | | Lokaal wat moet Harmoniseren waar kan |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | Algemene Plaatselijke Verordening (APV) | APV zoveel mogelijk harmoniseren | | Harmonisatie met lokale accenten |
| BESTUUR & ORGANISATIE | Bestuurs- en Managementsondersteuning | | Kabinetszaken | | Samen optrekken en afspraken maken |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | Faciliteren bestuurlijk-ambtelijk samenspel | | Organisatieontwikkelmodel, Sturingsvisie, synchronisatie waar kan van de colleprogramma's na maart 2018 (Samen Sterker) |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|-----------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | Integriteitsbeleid (organisatiecultuur) | | Integriteitsbeleid, Gedragscode, Richtlijnen Social Media |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | HRM en Organisatieontwikkeling | | Centrale procesaanpak |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | MD-trajecten | | Centrale procesaanpak |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | Ondersteuning drie colleges | Ondersteuning Bestuur AFO | | Centrale procesaanpak |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | Ondersteuning Directie AFO | | Centrale procesaanpak |
| BESTUUR & ORGANISATIE | | | | Regionale en Bovenregionale Samenwerking | |
| BESTUUR & ORGANISATIE | Cummunicatie intern en extern | Lokaal wat beslist moet en volgens lokale protocollen | Zoveel mogelijk één stem - één aanpak, één beleid | Zoveel mogelijk één stem - één aanpak, één beleid | Communicatiebeleidsplannen, begeleiding bestuurders, communicatie burgemeesters, intern intranet, persbulletins, vacatureteksten etc. |

| | | | | | |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|--|--|
| CONCERN & MIDDELEN | Planning & Accountability | BBI instrumentarium | P&C cyclus | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | Kader-, Zomernota | Kader-, Zomernota | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | Begroting | Begroting | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | Berap | Berap | | |

| | BELEID | LOKAAL | VOORNE | VOORNE-PUTTEN & BOVENREGIONAAL | Harmonisatie beleidsstukken |
|--------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| | <i>Hoofgroep</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsonderdelen</i> | <i>Beleidsstukken per onderdeel</i> |
| CONCERN & MIDDELEN | | Jaarstukken | Jaarstukken | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | | Consulent - Controllerschap | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | | AO/IC | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | | Infomatieveiligheid | | |
| CONCERN & MIDDELEN | Financieel beleid | Financiële verordening | Financiële verordening | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | Belastingen en tarieven | Belastingen en tarieven | | |
| CONCERN & MIDDELEN | Betalingsverkeer | | Financiële administratie | | |
| CONCERN & MIDDELEN | | Treasury | Treasury | | |